

연세대학교(미래) 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.



연세대학교
미래캠퍼스

1 비전 및 목표

글로벌대학을 향한 국가·지역·산업의 요구

국가책사범	지역의 비전	산업의 요구
교육과학기술부 120대 국정과제 (1) 모든 데이터가 연결되는 세계 최고의 디지털융합역량 구현 (2) 반도체·AI 등 미래전략산업의 초격차 확보 (3) 100만 디지털인재 양성 (4) 다른 대학과 차별화된 역량의 혁신 기반 구축	강원도, 원주시 발전계획 비전 미래산업글로벌도시로의 재탄생 핵심 분야 반도체, 바이오물소, 데이터, E-모빌리티, 탄소중립, 조약에너지	2023년 강원도 경제인 조사 (강원도, 2022.12.30) <ul style="list-style-type: none"> 1위 21.4% 데이터 산업 영향력 2위 19.1% AI 산업 영향력 3위 18.8% 바이오 산업 영향력

First Mover로서 준비된 대학, 연세대학교 미래캠퍼스

1. 지역 혁신 DNA	2. 선제적 학사혁신	3. 보건·의료 특장대학	4. 글로벌 선도 역량
군사도시 → 연세대 주도 의료기기산업 태동 의료기기 기업 163개 육성 (연 매출액 8,832억 원 규모)	국내 최초 RC교육 실시 (2008) 무(無)전공 입학제도 및 2개 전공 선택제 시행(2021)	의료·보건·데이터 학문분야 선도 첨단분야(AI, 데이터 특성화) 학과 정원 증원 및 신설(2023)	교육포럼의 해외수출 (기타 지속가능발전대학 견본) 글로벌 네트워크 (해외 교류 대학 428개)
5. 혁신실벨인프라 대학 4만명 산학융합지구부지 및 첨단분야 교육 연구 인프라 확보, 국내외 우수 alliance 기업체 확보	지역 규제자유특구(디지털벨트, 정밀의료), 국가혁신플랫폼(디지털벨트), 전국 유일 혁신도시(공공기관12개) + 기업도시 조성(산업체 200여 개)		

글로벌대학 1,000억 + **담대한 매칭핀드 1,000억**(자치체 450억, 대학 150억, 발인 200억, 펀드 200억) + 4만명

담대한 혁신을 선도하는 글로벌대학, CONVER@ITY

비전	지역을 품고, 세계로 가는 대학		
목표	데이터 중심 미래형 CONVER@ITY 혁신 모델 창출과 확산		
	“CONVERged UniverSITY(글로벌 융합 대학) + CITY(지역, 산업과의 결합)”		
	데이터 기반 지역 첨단산업의 구심점 대학(CITY) 내 첨단기업 200개 유치 글로벌펀드 200억 조성(2025년 목표) 인재지역정주율 40%(2025년)	초격차 융합교육의 First Mover 무전공 모집 90% 신규 융합모형 200개 JA교원의 산학교육 참여율 100%	세계적 브랜드가치의 Only-One 대학 거버넌스 지역위임 50% 이상 세계대학혁신평가 50위 THE Impact 평가 100위
혁신 전략	CONVER-CITY 1 오아시스 집적하다: 지식학 퍼브 구축	CONVER-SITY 2 석어서 연다: No 피파, Yes 모음	CONVER S+CITY 3 든든하여 함께 성장하다: WITH+1
세부 과제	전략 미래형 융합 무-산-학 생태계 구축 - 연세데이터허브 기반 지역산업의 디지털 전환 - 산학계 연계 교육 지원 연구 강화 중점 데이터 기반 혁신도시 조성 - 대학부지(4만명) 내 산학융합지구 조성 - 디지털의료산업의 구심점을 위한 협력벨트 구축 전략 지역 맞춤형 혁신 생태계 조성 - 글로벌리빙랩(200개) 조성 및 지역 재투자 - 민체의 기업의 지역영구를 위한 50:4 지원 - 좋은 일자리, 7개-2개, 1개-1개의 글로벌인재	전략 지능정보 분야 7개년 혁신특성화 추진 - 자율융합계열 운영 90%까지 확대 - AI에듀기어즈 기반 초개인 맞춤형 캠퍼스 조성 중점 혁신 연구를 위한 연구원 생태계 조성 - 전공 모험회를 통한 오픈 커리어형 도입 - 데이터 기반 전공 맞춤형도 지원 무(無)전공제 전략 고-산-학-연계 생태계 조성 - 컴퍼스프라이머(개도모임) 및 학대 - 문제해결형 글로벌프로젝트 필수 이수 - 교수연출장려제 - 산학, 창업, 글로벌 프로젝트	전략 신속한 의사결정을 위한 거버넌스 혁신 - 대학 거버넌스(거점) 단계 (5 → 2단계)간소화 - 자-산-학 일체 개방형 거버넌스 구축 중점 데이터 기반 개방형 융합 연구모형 - 오픈형 플랫폼(WITH+1) 기반 실시간 성과 공개 - 내외부 통령평가를 통한 성과 향상 - 교사연구회, 과제로, 과제형 연구모형 전략 신속 확산을 통한 지역의 영향력 향상 - 글로벌대학 총 예산의 5%를 지역 주요 사업에 및 초·중·고·대·미디 전환에 집중 투자

2 글로벌대학 추진 전략

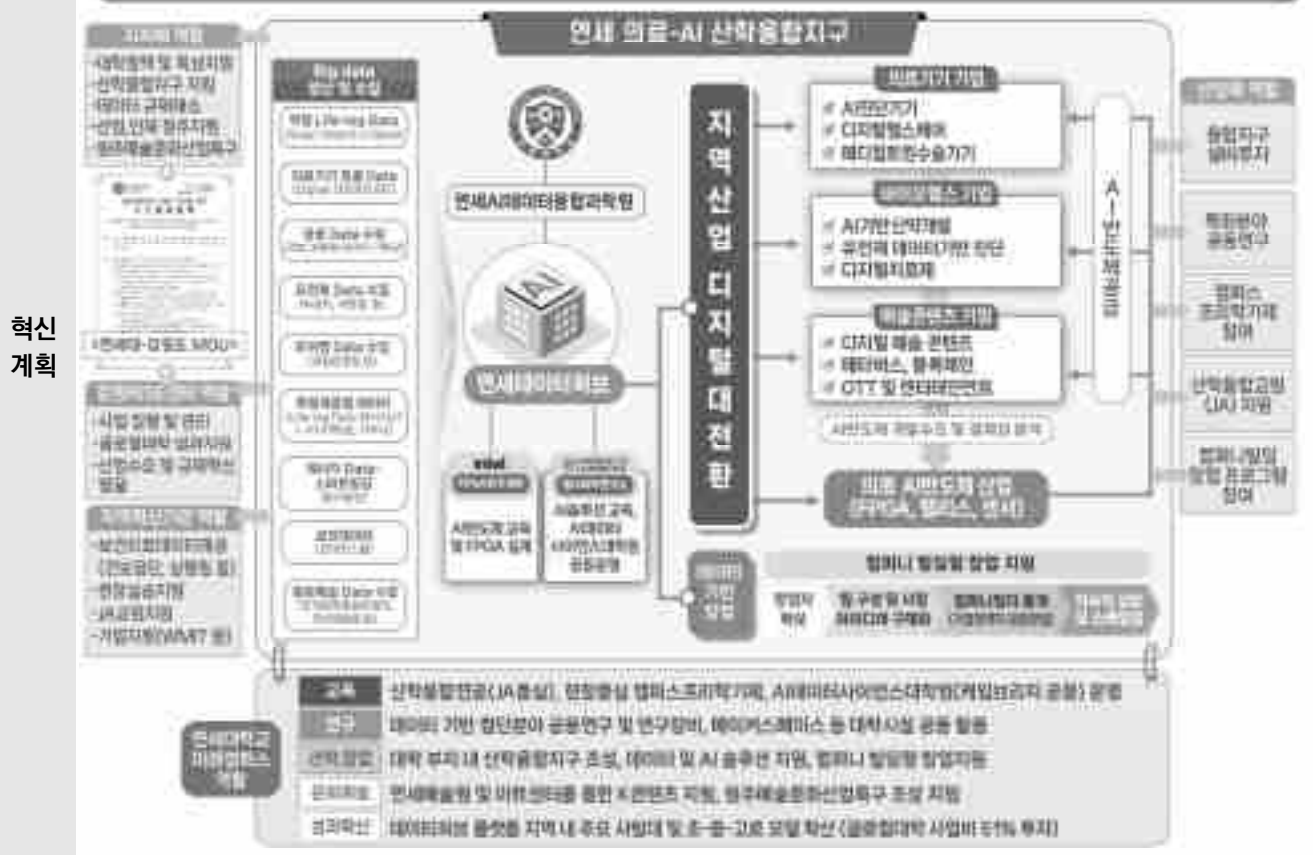
2.1 핵심전략 ① 모아서 집적하다: 자산학 데이터 허브 구축, CONVER-CITY

- (산학혁신) 지역 산업의 데이터 중심 전환, 의료 AI반도체 산업 밸류체인 구축, 컴퍼니빌딩형 창업 활성화
- (지역건인) 4만평 대학부지 내 정주형 의료-AI 산학융합지구 구축으로, 지-산-학 일체형 글로벌 산학협력 허브의 완성
- (성장지속) 허브의 지속 및 세계화를 위한 글로벌리딩펀드(200억) 조성 → 성과의 글로벌화, 지역상생발전 재투자

	연세대학교 미래캠퍼스의 성과	지역의 정책과 요구
기존 성과	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 데이터 분야 대학 특성화 <ul style="list-style-type: none"> -디지털헬스케어, 데이터, AI분야로 학제개편: '21년 -연세시데이터융합과학원 설립: '23년 ▶ 데이터 중심 네트워크 구축: '22~'23년 <ul style="list-style-type: none"> -인텔, 케임브리지 밀너, 공공기관(3개) 등 데이터, AI 및 AI 반도체 관련 협약 -연세 AI-데이터 산업융합 협의회(24개 기업) 발족 ▶ AI 및 데이터 관련 첨단학과 신설 및 정원 증원 승인: '23년 <ul style="list-style-type: none"> -AI반도체, AI보건의정보, 데이터사이언스학과(증원) 등 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 데이터 FIRST 강원 비전선포: '17년 ▶ 데이터 관련 규제자유특구, 국가혁신클러스터지정: '19년 <ul style="list-style-type: none"> -디지털헬스케어, 정밀의료 ▶ 데이터 산업 융합 밸리구축 선포: '22년 ▶ 지역 산업의 요구와 문제: '22년 <ul style="list-style-type: none"> -데이터 산업 융합 밸리구축: 지역 경제인조사 1위 -지역 정주 희망 청년 39%, 일자리 문제 66.2%



- ### 1 데이터 중심 지-산-학 생태계 구축
- ✓ (데이터) 연세데이터허브 내 보건의료 빅데이터(희귀성, 관리성, 경제성 보유 데이터) 집적 : 관련 기관 MOU
 - ✓ (협력) 데이터 기반 지역산업 대전환, 세계 최초의 '의료-AI반도체 밸류체인' 구축
 - ✓ (창업) 데이터 기반 창업권주기 지원, 컴퍼니 빌딩형 (기업경력자 공동 창업) 시스템 구축, K-콘텐츠 창업 활성화(원주문화예술특구 연계)



2 연세 의료-AI 산학융합지구 기반 지역 성장 견인

- ✓ (계획) 4만평의 대학부지 내 정주형 산학융합지구 조성 : 산학연혁신타워, R&D센터, 주거복합단지(상생물산과 선별 중)
- ✓ (기업) 데이터 수요에 따른 기업의 자발적 유입(국내외 첨단기업, 글로벌기업, 연구소), 현재 입주희망 348개사 확보
- ✓ (인재) 양질의 기업 참여를 통한 지역 인재 정주 및 수도권, 외국유학생(근로연계 유학생) 등 외부인재 유입
- ✓ (예산) 약 1,000억 규모 파빌리온 조성 / 지자체(450억), 학교법인(200억), 연세대 미래캠퍼스(150억), 글로벌리딩펀드(200억)

연세 의료-AI 산학융합지구 개발 계획

디지털의료 산업 생태계 성장의 구성원

주요협력사(MOU)

혁신
계획

3 연세 산학융합지구 기반 지역 정주 및 혁신 성장의 지속

글로벌리딩펀드 : 성과와 글로벌화 및 지역 상생발전 재투자

수익원

- 주요원 대외인수권
- 첨단과학기술인수권
- 특수목적투자권
- 연세의료원 투자권

투자영역

- 연구 : 글로벌리딩펀드 (연 50억 이상)
- 개발 : 글로벌 창업 지원 (연 5천 이상)
- 연구 : 국제공동연구 (연 30건 이상)
- 연세 글로벌 캠퍼스

인재와 기업의 지역경주를 위한 BIG 4 지원! ① 좋은 일자리 ② 주거/교육 ③ 여가문화 ④ 글로벌인재

영역

- 지역민에 지원금 및 복지 증진
- 전문연계 교육(리빙랩프로젝트)

주거

- 지문화유산 및 임대주택 지원
- 국립고급학교 유치
- 형성교육 및 대학원 지원

인재

- AI/메디칼 분야 개발
- 원주형인재육성(산학연구) 지원
- 스프링캠프 등

연세의료원 투자권

2.2 핵심전략 ② 쉬어서 엮다: No 학과, Yes 모듈, CONVER-SITY

- (자율확대) 무(無)전공 '자율융합계열' 모집 확대(69→90%) 수요자 중심의 전공 선택권 보장 및 자율적 교육과정 설계 지원
- (융합완성) 학생과 지역산업 수요에 맞추어 유연하게 전공을 생성·융합할 수 있는 소단위 모듈로 전공 간 벽 허물기 완성
- (현장맞춤) '캠퍼스프리학기' 제도 및 문제해결형 글로벌프로젝트 의무화로 지역 산업 맞춤형 인재 양성

	전체 모집인원의 69.8% 無전공 입학 (21학년도부터)	전교생 2개 전공 선택제 시행 (21학년도부터)	학생 맞춤형 Si에듀가이드 제공 (22학년도부터)
기존 성과	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 최근 3년 평균 신입생 충원율 99.9% 달성 ▶ 자율융합계열 높은 입학 경쟁률 유지 ▶ 자율융합계열 대상 휴머니스(Humanics) 교육을 통한 융합 역량 함양 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학생 전공 선택권 보장 확대를 위한 36학점 단위 2개 전공 선택 제도 시행 ▶ 2개 전공을 선택한 학생 중에서 61.4%가 다른 전공을 융합하여 자기설계 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 데이터 기반 학습경로 제공을 위한 통합관리시스템(With-YONSEI) 구축 ▶ Si전공추천 등 Si 기반 학생 밀착 지도 실현 ▶ 최근 3개년 학생 교육 만족도 상승
혁신 방향	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 선제적 학사구조 개편을 통한 창의·융합 인재 육성 및 지역·국가 혁신성장산업 발전 동력 확보 ▶ 학생 중심의 학사체계 구축을 통해 '20년 대비 최근 3개년 100%를 넘는 재학생 충원율 유지 ▶ 자율융합계열에 대한 수험생의 높은 수요 대응, 수요자 중심 전공 선택권 강화를 위한 무(無)전공 입학제도 확대 ▶ 지역 산업 수요 맞춤형 인재 양성을 위한 물리적 융합이 아닌 실용적 융합의 고도화 ▶ 혁신적 지식 창출과 실무형 인재 양성을 위한 산학협력 중심의 교원 인사제도 및 경험 중심 프로젝트 의무화 		

1 자유로운 융합이 가능한 학사체계 완성

- 전체 학생의 90% 이상을 자율융합계열(‘전공’)로 확대 모집하여 자유로운 전공 선택 보장
- 초개인 맞춤형 진로지도 제공을 위해 기 구축된 학생통합관리시스템(With-YONSEI)와 AI추천을 고도화



2 학과 간 벽을 허무는 전공 융합의 '완성'

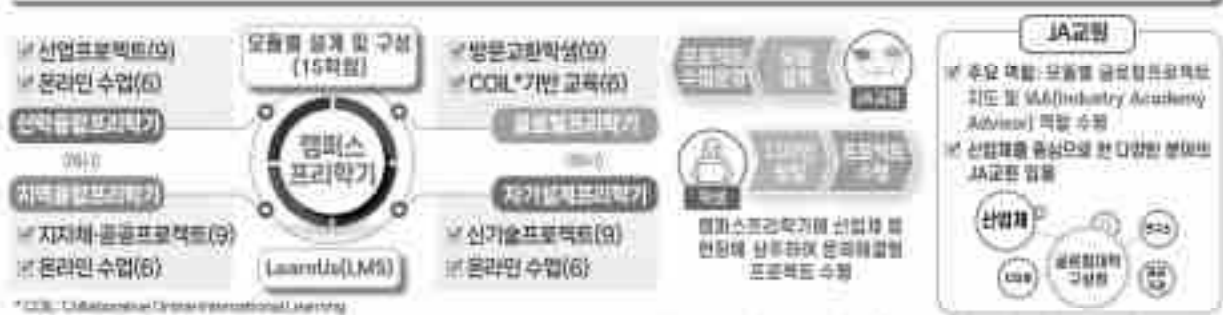
- 2개 전공 선택 제도의 사전 운영 경험을 통해 문과에 대한 보완점을 분석하여 수요 맞춤형 융합방안을 구현·오픈 커리큘럼
- 수요 및 데이터 기반의 모듈 라이프사이클(생성·운영·유통) 구축 및 모듈별 가장 적합한 교수법을 도입하여 혁신적인 지식 창출



혁신 계획

3 캠퍼스프리학기제를 통한 자·산·학 연계 현장 교육 실현

- 모듈 기반 프로젝트 중심의 다양한 글로벌 활동을 수행하는 '캠퍼스프리학기제' 의무화
- 각 분야의 우수한 JA교원 임용을 통해 지역·산업·장업·글로벌 등의 현장 교육 실현 및 글로벌프로젝트 수행



2.3 핵심전략 ③ 동행하여 함께 성장하다: 자-산-학의 벽을 허무는 WITH-1, CONVER-S+CITY

- (조직혁신) 대학 혁신 추진체계 간소화를 통한 패스트트랙 도입, 지자체·산업계 전문가 50%를 포함한 개방형 거버넌스 구축
- (성과관리) 성과관리 플랫폼(With-1)을 통한 대학의 지역 기여도 공개 및 자율적·도전적 6대 글로벌 성과지표 설정
- (성과확산) 연세 데이터 허브 플랫폼과 동일한 모형을 지역 주요 사립대 및 초중고에 확산(글로벌대학 총 예산 중 51% 투입)

새로운 도약을 위한 '혁신 성공' 경험

기존 성과

혁신 전략 추진 거버넌스 구축(2018-2019년)

- ▶ [추진체계] 기능별 거버넌스 내 다양한 구성원 참여
- ▶ 혁신 전략 추진을 위한 기능 중심 거버넌스 체계 구축
- ▶ 구성원별 다양성을 통한 내외부 요구 적극 반영
- ▶ [과제] 지역주요 대학, 고지대, 동문, 학부교 등이
- ▶ [전략수립] 새로운 도약을 위한 필수 혁신안 수립
- ▶ [타당성] 개편, 혁신의 타당성, 교원·학생·교수·직원·학부·교과·학과

중요 성과

- ▶ 가시적 성과 창출: 학생 총평률 우수, 교원 연구 업적 및 산학협력 실적 상승, 혁신 전략 관련 재정지원사업 다수 선정 등
- ▶ 구성원별 혁신-협력 역할 세 구상됨(미래, 실존, 발전) 외 지역사회(지자체, 산업계, 주민), 졸업생, 학부오 등과 함께 협력하여 성과 창출

혁신 전략 추진 거버넌스

발전 전략 수립
(비전 및 실행계획 반영)

무엇을 할 것인가
전출산에 대응

혁신구조개편

합일성을 위한
최정단 감축을 진행

혁신 전략 추진 거버넌스 (2019-2020)

- ▶ [성과관리] 2019년 - 현재까지 전략적 지속 추진
- ▶ 혁신 및 미래전략수립을 위한 6대 도전적 혁신 전략 지속 이행
- ▶ 운영체제에 기반한 의사결정 및 업무추진
- ▶ 성과 달성률 부문 체계적 성과향상을 보장체계 고안
- ▶ 발전계획 추진성과 내외부 공개
- ▶ 성과관리 결과 및 타대학 환경변수 대응

혁신 방향

- ▶ 신속한 의사결정을 위한 혁신 추진체계 간소화, 효과적인 운영을 위한 거버넌스 내 지자체·산업계 역할 확대
- ▶ 지역과 동반성장을 위한 성과지표 개발 및 데이터 기반의 투명한 자율 성과관리 체계 구현
- ▶ 글로벌대학이 이룬 성과의 확산을 통한 지역 산업 및 구성원의 동반성장 체계 구축

1 신속한 추진을 위한 거버넌스 혁신

▶ 글로벌 혁신 계획의 '신속한' 추진을 위해 미래형 퍼스출장제 도입 및 거버넌스 가능-역할 간소화(5단계→2단계)

▶ 글로벌 혁신 실행체계의 '활성'을 위해 대학 거버넌스 내 '산업계 재직자 및 JA교원 참여 50% 의무화'

▶ 기존 성과관리 조직을 통한 개편하여 데이터전략실, 기업지원혁신실 신설 → 데이터 기반 성과 관리 및 지속가능한 발전전략 기획

After: 패스트트랙(2단계)

'신속한 의사결정을 위한 최상위 위원회 운영! 글로벌대학추진위원회 내 대학원의원과 기능 내총장'

글로벌대학추진위원회

(WWW:WWW.COM)

100% 의무화

중요 기능

지속적 성과관리 체계 구축 및 운영

데이터 기반 성과 분석 및 평가

중요 기능

신속한 의사결정

기업지원혁신실

성과관리-사·산학 연계 성과 분석

글로벌대학 활성 및 지원 정책 수립

2 데이터 기반 개방형 동행 성과관리

▶ 지속가능한 혁신과 세계적 경쟁력 확보를 위해 도전적인 6대 글로벌 성과지표 설정 및 목표 달성을 위한 추진 과정의 개방과 동행

▶ 투명한 성과공개를 위한 개방형 성과관리 플랫폼(WITH-1) 구축, 내외부 통합 평가를 통한 '연세형 페니페스트' 실현

6대 글로벌 성과지표

- ▶ 대학평생지식(유수)
- ▶ 대학평생지식(유수)
- ▶ 대학평생지식(유수)
- ▶ 대학평생지식(유수)

개방형 성과관리플랫폼

자산학이 협력한 글로벌대학 성과총영향력(Impact) 분석용량 데이터화

교육 성과

연구 성과

사회 성과

개방형 성과관리 플랫폼

WITH-1

연세형 페니페스트로 영향력 강화 및 보장

50위 이내 WURI

100위 이내 THE Impact

3 성과 확산을 통한 지역의 동반성장

▶ 강원지역의 동반성장과 디지털 대전환을 선도하는 산학협력 허브 역할 CONVER-S+CITY수행: 지식학 벽 허물기

▶ 연세데이터허브 기반으로 주요 사립대학에 데이터센터 구축하여 대학 간 벽 허물기: 글로벌대학 총 예산의 51%(510억) 집중 투자

▶ 미래의 인재를 양성하기 위해 지역 초·중·고 대상으로 특화 데이터 및 AI 관련 다양한 프로그램 지원

강원도 주요 사립대학 지원

강원도 주요 사립대학 지원

- ▶ 강원도 주요 사립대학 지원
- ▶ 강원도 주요 사립대학 지원
- ▶ 강원도 주요 사립대학 지원

지역 거점 초·중·고 및 교육청 지원

지역 거점 초·중·고 및 교육청 지원

- ▶ 지역 거점 초·중·고 및 교육청 지원
- ▶ 지역 거점 초·중·고 및 교육청 지원
- ▶ 지역 거점 초·중·고 및 교육청 지원