

연세대학교(미래) 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.



연세대학교
미래캠퍼스

1 비전 및 목표

글로벌대학을 향한 국가·지역·산업의 요구

국가책사범	지역의 비전	산업의 요구
교육과학기술부 120대 국정과제 1) 모든 분야가 연결되는 세계 최고의 디지털융합 연구 2) 반도체·AI 등 미래전략산업의 초격차 확보 3) 100만 디지털인재 양성 4) 다른 대학과 차별화된 역동적 혁신 기반 구축	강원도, 원주시 발전계획 비전 미래산업글로벌도시로의 재탄생 주요 분야 반도체, 바이오물소, 데이터, E-모빌리티, 탄소중립, 조약에너지	2023년 강원도 경제인 조사 (강원도, 2022.12.30) 1위 21.4% IT/IT 산업 영향력 2위 19.1% 제조업 영향력 3위 18.8% 서비스업 영향력

First Mover로서 준비된 대학, 연세대학교 미래캠퍼스

1. 지역 혁신 DNA	2. 선제적 학사혁신	3. 보건·의료 특장대학	4. 글로벌 선도 역량
군사도시 → 연세대 주도 의료기기산업 태동 의료기기 기업 163개 육성 (연 매출액 8,832억 원 규모)	국내 최초 RC교육 실시 (2008) 무(無)전공 입학제도 및 2개 전공 선택제 시행(2021)	의료·보건·데이터 학문분야 선도 첨단분야(AI, 데이터 특성화) 학과 정원 증원 및 신설(2023)	교육포럼의 해외수출 (기타 지속가능발전대학 2건) 글로벌 네트워크 (해외 교류 대학 428개)
5. 혁신실벨인프라 대학 4만명 산학융합지구부지 및 첨단분야 교육 연구 인프라 확보, 국내외 우수 alliance 기업체 확보	지역 규제자유특구(디지털벨트, 정밀의료), 국가혁신플랫폼(디지털벨트), 전국 유일 혁신도시(공공기관12개) + 기업도시 조성(산업체 200여 개)		

글로벌대학 1,000억 + **담대한 매칭핀드 1,000억**(자치체 450억, 대학 150억, 발인 200억, 펀드 200억) + 4만명

담대한 혁신을 선도하는 글로벌대학, CONVER@ITY

비전	지역을 품고, 세계로 가는 대학		
목표	데이터 중심 미래형 CONVER@ITY 혁신 모델 창출과 확산		
	“CONVERged UniverSITY(글로벌 융합 대학) + CITY(지역, 산업과의 결합)”		
	데이터 기반 지역 첨단산업의 구심점 대학(CITY) 내 첨단기업 200개 유치 글로벌펀드 200억 조성(2025년 목표) 인재지역정주율 40%(2025년)	초격차 융합교육의 First Mover 무전공 모집 90% 신규 융합모형 200개 JA교원의 산학교육 참여율 100%	세계적 브랜드가치의 Only-One 대학 거버넌스 지역위임 50% 이상 세계대학혁신평가 50위 THE Impact 평가 100위
혁신 전략	CONVER-CITY 1 오아시스 집적하다: 지식학 퍼브 구축	CONVER-SITY 2 석어서 연다: No 피파, Yes 모음	CONVER S+CITY 3 든든하여 함께 성장하다: WITH+1
세부 과제	전략 미래형 융합 무-산·학 융합 구축 - 연세대(미래)허브 기반 지역산업의 디지털 전환 - 산업체 연계 교육 지원 연구 강화 중점 미래-이전(미래)허브 기반 지역 융합 혁신 - 대학부지(4만명) 내 산학융합지구 조성 - 디지털이노베이션의 구심점을 위한 캠퍼스벨트 구축 전략 지역 맞춤형 혁신 플랫폼 구축 - 글로벌리빙랩(200개) 조성 및 지역 재투자 - 민체의 기업의 지역영구를 위한 50:4 지원 - 좋은 일자리, 주거·교육, 이거민체 글로벌인재	전략 지능정보 융합 2025년 혁신 플랫폼 조성 - 자율융합계열 무전공 90%까지 확대 - AI에듀기어드 기반 초개인 맞춤형 캠퍼스 조성 중점 혁신 연구를 위한 연구 플랫폼 조성 - 전공 모의회를 통한 오픈 커리큘럼 도입 - 데이터 기반 전공 맞춤형도 시행 무(無)전공제 전략 고-산·학 연계 플랫폼 교육 실현 - 캠퍼스프리허브(제)도 도입 및 확대 - 문제해결형 글로벌프라이드 필수 이수 - 교수연출실적제 - 산·학, 창업, 글로벌 프로젝트	전략 신속한 의사결정을 위한 거버넌스 혁신 - 대학 거버넌스(거버넌스) 단계 (5 → 2단계)간소화 - 자-산·학 협력 거버넌스 거버넌스 구축 중점 데이터 기반 경영 및 통합 이노베이션 - 오픈형 플랫폼(WITH+1) 기반 실시간 성과 공개 - 내외부 통합평가를 통한 성과 향상 - 인사정보·재무·조직·연구·인재 전략 신속 확산을 통한 지역의 영향력 향상 - 글로벌대학 총 예산의 5%를 지역 주요 사업에 및 초·중·고·대·미디 전환에 집중 투자 등

2 연세 의료-AI 산학융합지구 기반 지역 성장 견인

- ✓ (계획) 4만평의 대학부지 내 정주형 산학융합지구 조성 : 산학연혁신타워, R&D센터, 주거복합단지(상생물산과 선별 중)
- ✓ (기업) 데이터 수요에 따른 기업의 자발적 유입(국내외 첨단기업, 글로벌기업, 연구소), 현재 입주희망 348개사 확보
- ✓ (인재) 양질의 기업 참여를 통한 지역 인재 정주 및 수도권, 외국유학생(근로연계 유학생) 등 외부인재 유입
- ✓ (예산) 약 1,000억 규모 파빌리온 조성 / 지자체(450억), 학교법인(200억), 연세대 미래캠퍼스(150억), 글로벌리딩펀드(200억)

연세 의료-AI 산학융합지구 개발 계획

주거복합단지 (개발지구 1)
R&D센터 (개발지구 2)
산학연혁신타워 (개발지구 3)
연세이노베이션 (개발지구 4)

150억 원, 400억 원, 200억 원, 400억 원

디지털의료 산업 플랫폼 성장의 구성원

연세 (YONSEI)
연세미래캠퍼스 (YONSEI)
글로벌리딩펀드 (GLOBAL LEADING FUND)

주요협력사(MOU)

혁신
계획

3 연세 산학융합지구 기반 지역 정주 및 혁신 성장의 지속

글로벌리딩펀드 : 성과와 글로벌화 및 지역 상생발전 재투자

수익금

주요원 대외인수금, 세 출자금 투자수익, 협회/협회비납부금, 혁신기금 수익금, 파빌리온 입주기업분, 연세이노베이션 수익금

투자영역

연구: 글로벌리딩펀드 (연 50억 이상), 국제공동연구 (연 30억 이상), 연세 글로벌 리딩펀드
창업: 글로벌 창업 지원 (연 5천 이상), 중소기업지원 및 환경, 근로연계 유망기업 지원 (1000억)

인재와 기업의 지역경주를 위한 BIG 4 지원! ① 좋은 일자리 ② 주거/교육 ③ 여가문화 ④ 글로벌인재

연세

지역민에 지원금 및 복지 증진, 취업연계 교육(리빙스쿨프로그래밍)

국립

지문화유산 및 캠퍼스타운 지원, 국제고급학교 유치, 평생교육 및 대학원 지원

연세

연세이노베이션 개발, 우수기업/대학 산학융합지구 조성, 스타트업 지원 등

연세이노베이션 입주기업 '연세이노베이션' 산업을 통한 인재유입으로, 지역 산업의 인력수급 확보
* 일반 2년~특별 2년 6개월 (비자) 규제 혁신 과제

2.2 핵심전략 ② 쉬어서 엮다: No 학과, Yes 모듈, CONVER-SITY

- (자율확대) 무(無)전공 '자율융합계열' 모집 확대(69→90%) 수요자 중심의 전공 선택권 보장 및 자율적 교육과정 설계 지원
- (융합완성) 학생과 지역산업 수요에 맞추어 유연하게 전공을 생성·융합할 수 있는 소단위 모듈로 전공 간 벽 허물기 완성
- (현장맞춤) '캠퍼스프리학기' 제도 및 문제해결형 글로벌프로젝트 의무화로 지역 산업 맞춤형 인재 양성

	전체 모집인원의 69.8% 無전공 입학 (21학년도부터)	전교생 2개 전공 선택제 시행 (21학년도부터)	학생 맞춤형 Si에듀가이드 제공 (22학년도부터)
기존 성과	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 최근 3년 평균 신입생 충원율 99.9% 달성 ▶ 자율융합계열 높은 입학 경쟁률 유지 ▶ 자율융합계열 대상 휴머니스(Humanics) 교육을 통한 융합 역량 함양 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학생 전공 선택권 보장 확대를 위한 36학점 단위 2개 전공 선택 제도 시행 ▶ 2개 전공을 선택한 학생 중에서 61.4%가 다른 전공을 융합하여 자기설계 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 데이터 기반 학습경로 제공을 위한 통합관리시스템(With-YONSEI) 구축 ▶ Si전공추천 등 Si 기반 학생 밀착 지도 실현 ▶ 최근 3개년 학생 교육 만족도 상승
혁신 방향	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 선제적 학사구조 개편을 통한 창의·융합 인재 육성 및 지역·국가 혁신성장산업 발전 동력 확보 ▶ 학생 중심의 학사체계 구축을 통해 '20년 대비 최근 3개년 100%를 넘는 재학생 충원율 유지 ▶ 자율융합계열에 대한 수험생의 높은 수요 대응, 수요자 중심 전공 선택권 강화를 위한 무(無)전공 입학제도 확대 ▶ 지역 산업 수요 맞춤형 인재 양성을 위한 물리적 융합이 아닌 실용적 융합의 고도화 ▶ 혁신적 지식 창출과 실무형 인재 양성을 위한 산학협력 중심의 교원 인사제도 및 경험 중심 프로젝트 의무화 		

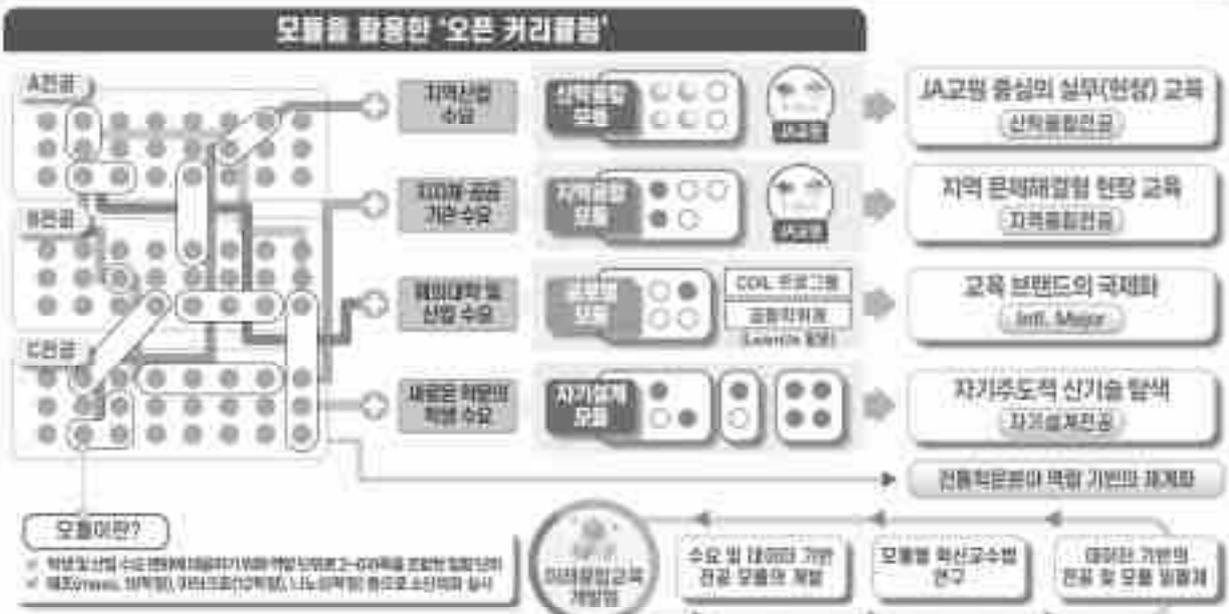
1 자유로운 융합이 가능한 학사체계 완성

- 전체 학생의 90% 이상을 자유융합계열(=전공)로 확대 모집하여 자유로운 전공 선택 보장
- 소개인 맞춤형 진로지도 제공을 위해 기 구축된 학생통합관리시스템(With-YONSEI)와 AI추천을 고도화



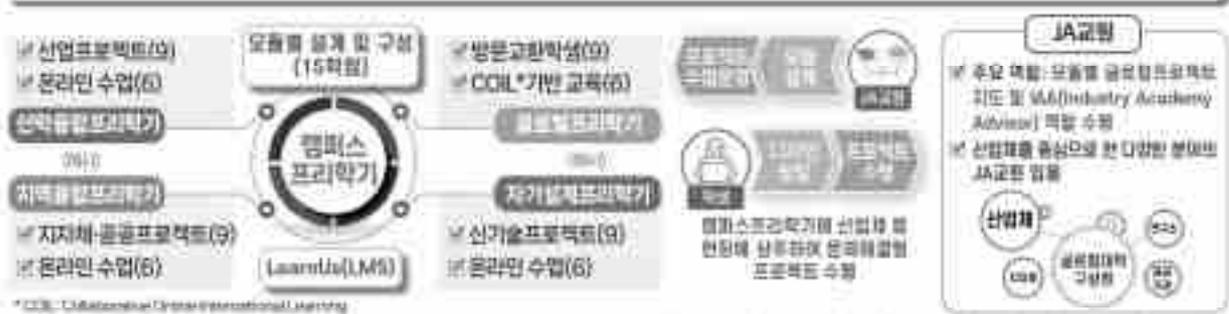
2 학과 간 벽을 허무는 전공 융합의 '완성'

- 2개 전공 선택 제도의 사전 운영 경험을 통해 문과에 대한 보완점을 분석하여 수요 맞춤형 융합방안을 구형·오른 커리큘럼
- 수요 및 데이터 기반의 모듈 라이프사이클(생성-운영-유희) 구축 및 모듈별 가장 적합한 교수법을 도입하여 혁신적인 지식 창출



3 캠퍼스프리학기제를 통한 자-산-학 연계 현장 교육 실현

- 모듈 기반 프로젝트 중심의 다양한 글로벌 활동을 수행하는 '캠퍼스프리학기제' 의무화
- 각 분야의 우수한 JA교원 임용을 통해 지역·산업·장업·글로벌 등의 현장 교육 실현 및 글로벌프로젝트 수행



혁신
계획

