

순천대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5. 31.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

순천대학교

▶▶▶ GLOCAL SCNU 글로벌대학 30 운영방향

글로벌 비전

ECO MOVER, GLOCAL SCNU VISION 2028

한계를 넘어선 혁신을 통해
세계적인 특화분야 강소지역기업 육성대학으로 도약

> 그린스마트팜

고흥스마트팜혁신밸리,
전남농업기술원, 전남테크노파크

> 애니메이션·문화콘텐츠

순천글로벌웹툰센터(애니메이션 클러스터),
순천만국가정원, 여수해상공원

> 우주항공·첨단소재

순천·해룡·울촌·광양세풍(이차전지)·여수국가산단,
고흥우주항공센터, 한화에어로스페이스



대학발전자금
3,000억 유치

경계 없는 파트너십 및
지원체계 구축
(~2024)

강소지역기업
지원 대학 운영
(2025~2027)

GLOCAL SCNU
VISION 2028 실현
(2028)

목표 및 전략방향



글로벌 미래
연구자 육성

강소지역기업 미래연구
아시아 QS50위 (연구자800명)
글로벌 강소지역기업 연계 (500개)



강소지역기업
인재 교육

강소지역기업 미래교육
특화분야 학과 80%
듀얼시스템 참여율 50%



학생맞춤형
인재경력개발

강소지역기업 미래커리어
전공분야 진출 80%
재학생 창업 50%



전라남도 정주형
파트너십

강소지역기업 파트너십
내국인 지역정주 80%
외국인 지역정주 50%

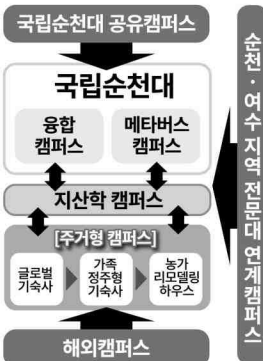
강 소 지 역 기 업 육 성

거버넌스 구축 / 캠퍼스 혁신

[내외부 거버넌스 구축]



[캠퍼스 통합 및 확장]



특화분야 개편 / 학사제도혁신 / 교육혁신

[특화체제 구축: 단과대학 폐지, 학과통폐합]

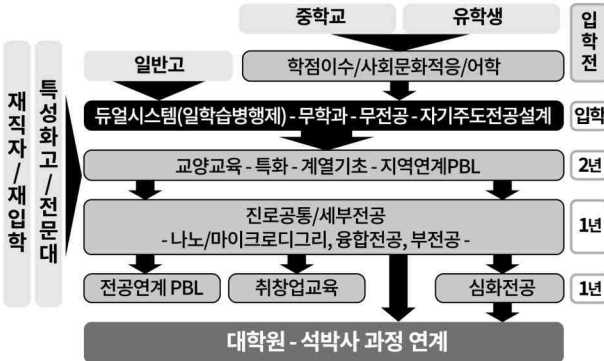
3개 특화 분야 無학과 중심으로 개편

그린스마트팜
농생명과학과,
동물생명산업학과,
융합바이오시스템
기계공학과 등

애니메이션·문화콘텐츠
만화애니메이션학과,
영상디자인학과,
정원문화산업학과,
패션디자인학과 등

우주항공·첨단소재
기계우주항공공학부,
인공지능공학부,
첨단신소재공학과,
화학공학과 등

[학사제도 및 교육]



리더십체계 구축 / 산학 혁신

[영역 책임제(내부)]



[분야 책임제(외부)]

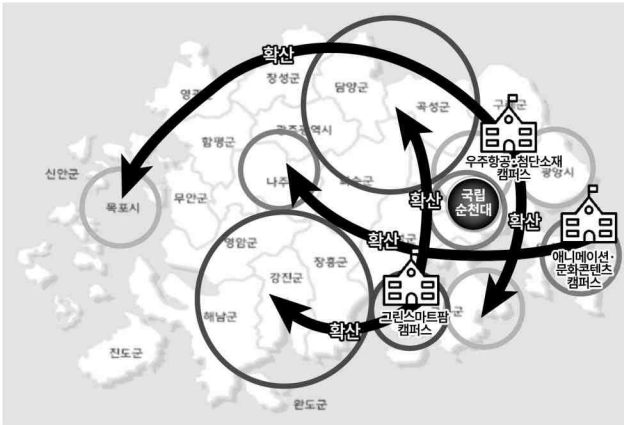


Glocal Innovation Lab & On-Off Line Connect Platform

국내외 캠퍼스 간, 거주지역, 연구실, 산업체 및 교육기관 등 소통 및 문제해결을 함께 할 수 있는 통합 플랫폼 운영

▶▶▶ GLOCAL SCNU 전남 특화산업을 연계한 산학협력 허브 구축

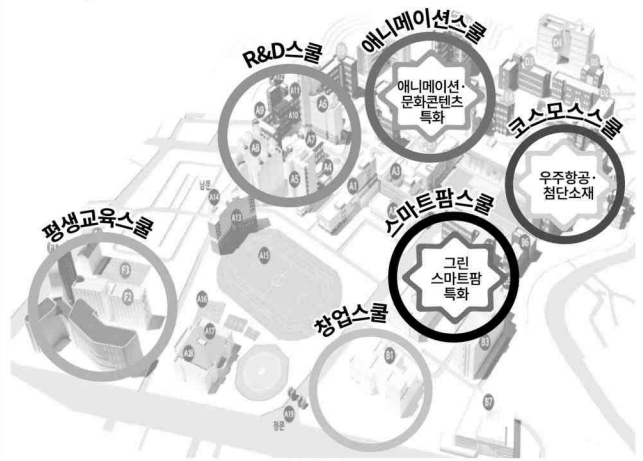
지산학 캠퍼스 구축



■ 그린스마트팜 ■ 애니메이션·문화콘텐츠 ■ 우주항공·첨단소재

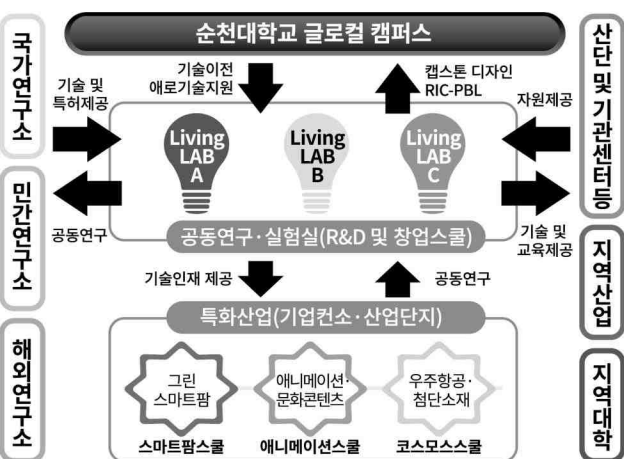
- 1) 그린스마트팜 캠퍼스 :** 고흥스마트팜혁신밸리를 기반으로 전남 농촌 지역의 스마트팜 기술의 국산화, 데이터기반 스마트 농업 지원을 위한 인재육성
- 2) 애니메이션·문화콘텐츠 캠퍼스 :** 순천글로벌웹툰센터를 기반으로 애니메이션 클러스터와 순천만국가정원, 여수해상공원 등 연계된 문화콘텐츠 인재육성
- 3) 우주항공·첨단소재 캠퍼스 :** 순천 해룡·울촌산단의 우주산업과 광양시의 첨단소재와 연계한 인재육성
- 4) 해외대학 및 기관과 연계 :** 각 캠퍼스별 연계

융합 캠퍼스 구축



- 1) 코스모스스쿨 :** 우주항공·첨단소재에 특화된 인재육성
- 2) 애니메이션스쿨 :** 애니메이션·문화콘텐츠와 연계된 인재육성
- 3) 스마트팜스쿨 :** 그린스마트팜과 연계된 인재육성
- 4) R&D스쿨 :** 교내외 공동연구, 융합연구 수행
- 5) 평생교육스쿨 :** 전라남도 재직자 및 성인학습자 인재육성
- 6) 창업스쿨 :** 특화산업 기반 융복합창업지원

글로벌 캠퍼스 전략



- 1) 각 특화사업별 해외현장실습(일본대학·산업체 연계 등)을 통한 전공 관련 실무능력, 현장적응력 강화
- 2) 해외창업실습 등을 통한 글로벌 감각 및 글로벌 역량 강화

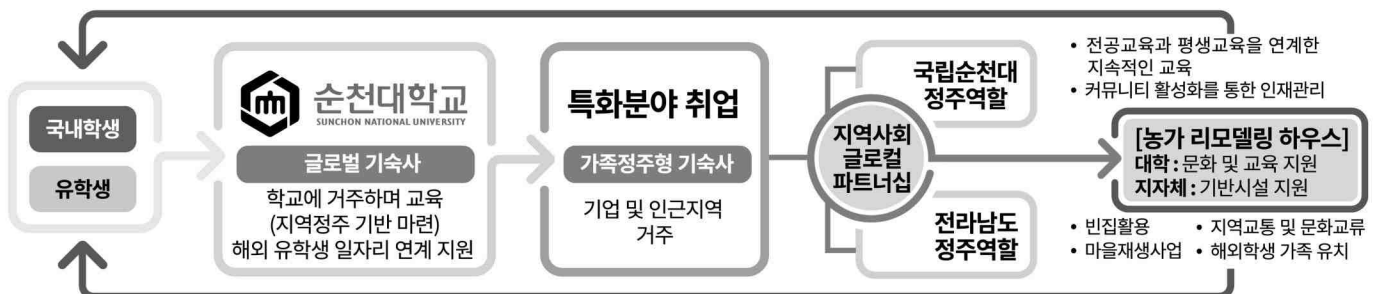
기술 기반 지·산·학·연 연계 네트워크 구축

- 1) 국가연구소 :** 한국항공우주연구원, 한국에너지기술연구원, 한국 농촌경제연구원, 전남농업기술원, 한국건설기술연구원 등
 - 2) 민간연구소 :** 포스코홀딩스, 미래기술연구원, 포스코기술개발 연구소 등
 - 3) 해외연구소·기업 :** 프리바(네델란드, 스마트팜), 카카오재팬(일본, 웹툰), 프라운호퍼 배터리셀 연구소(독일, 이차전지) 등
 - 4) 산단 및 기관센터 :** 여수국가산단, 해룡·울촌, 고흥, 광양세풍, 초남, 순천서면산단, 순천만 국가정원, 여수엑스포 등
 - 5) 지역산업 :** POSCO 광양제철소, 현대제철, 한화에너지스페이스, LG화학, 포스코퓨처엠, NHN, 순천애니메이션 클러스터 등
 - 6) 지역대학 :** 목포대, 도립대, 청양대, 제일대, 폴리텍대, 한영대 등
- 순천대 - 순천시 연합 글로벌캠퍼스 - 국가R&D연구소 - 캠퍼스타운(도시재생) 구축

기업지원

- 1) 건물 리모델링을 통한 사무실 및 연구실 제공
- 2) 공동연구자 매칭 공동연구 지원
- 3) 임직원 학위 취득, 계약학과 신설 등 교육프로그램 제공
- 4) 가용부지 기업 이전 시 순천시의 이전절차 행정지원 및 임직원 주거 지원

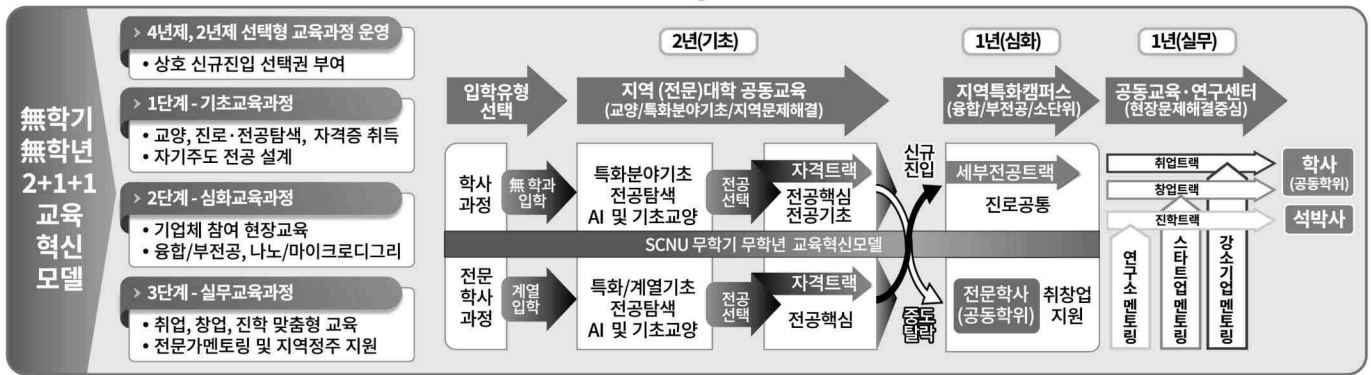
▶▶▶ 지역 우수 인재 양성 및 정주



▶▶▶ GLOCAL SCNU 내부 벽 허물기

‘내부 벽 허물기’는 총장의 리더십과 구성원 합의를 통해 실현

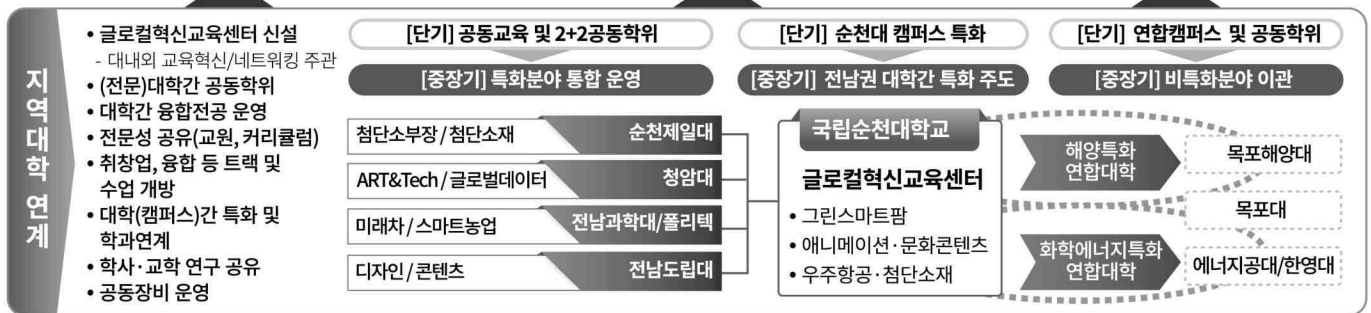
제도 개혁	거버넌스 혁신 <ul style="list-style-type: none"> 대학 정책수립에 지역전문가 참여 확대 구성원 소통간담회 정례화 주요 의사결정 결과 및 근거 공개 의무화, 정보공개 및 의견수렴 플랫폼 운영 	교육 혁신	無 학과 <ul style="list-style-type: none"> 단과대학 폐지, 학과 통폐합(59개 → 38개) 특화산업 기반 모집단위 광역화 교양 및 기초과정 지역대학 공동교육 모듈형 교육과정 운영(학생설계전공, 복수전공, 나노/마이크로디그리) 활성화 	학생 중심	연령/세대 통합 <ul style="list-style-type: none"> 지역 재직자 Re-Skill, Up-Skill 교육 확대 지역 신중년 적합직무 교육과정 운영 지역 경력단절자 재취업 교육과정 운영 학령기학생 - 평생학습자 - 외국인유학생 - 학습소수자 교류 프로그램 정기 활성화 고교 - 대학 - 산업체 연계 교육과정 운영
	조직 혁신 <ul style="list-style-type: none"> 전문분야별 책임부총장제 도입 교직원 성과연봉제 도입 수평적 조직문화를 위한 조직 리빌딩 학생지원 중심의 조직운영 		無 학기·無 제한학점제 <ul style="list-style-type: none"> 대면·비대면 경계 없는 다학기제 운영 Cell 기반 교양교과 운영(비교과 교양화) 학습경험인정제 및 무제한학점제 활성화 학석박사 연계 학문후속세대 양성 전문 코스 운영 		지역/국가 통합 <ul style="list-style-type: none"> 타 지역 및 지역 재학생 지역 정주 유도 <ul style="list-style-type: none"> 지역산업체 취업 인센티브 지원 지역사회 창업/창직 특화 인큐베이팅 등 외국인 유학생 지역 정주 유도 <ul style="list-style-type: none"> 유학생 지역특화산업 취업 연계 활성화 졸업생 정주시설 지역사회 연계 운영 등 타 대학 학생의 지역 정주 유도 <ul style="list-style-type: none"> 지역 산업체/연구소 연계 교육 개방 순천형 취창업 트랙 전국 개방 등
	교원인사제도 혁신 <ul style="list-style-type: none"> JA 교원 및 탄력적 교수 TO제 도입 (스쿨 또는 연구소 소속 교원) 기업(포스코, 한화, LG화학 등) CEO를 산학 겸임교수, PBL교육, 창업교육 등에서 활용 지역전문가 교육 참여 플랫폼 개발 지역 산업체 및 연구소 평가 전문위원 도입 		無 교재 <ul style="list-style-type: none"> 지산학 문제해결 중심 교육(RIC-PBL, 디자인씽킹 등) 체험형 기반 교육(지역사회, 산업체, 글로벌) 온라인 기반 교육(플립러닝, 블렌디드러닝) 		



▶▶▶ GLOCAL SCNU 외부 벽 허물기

‘외부벽허물기’는 지자체-지역산업계-지역연구소-지역대학과 공고한 파트너십 구축을 통해 실현

연구기관 연계	전남농업기술원 한국항공우주연구원 포스코퓨처엠 전남테크노파크	지역 산업 연계	광주빛그린산단 여수출산산단 나주혁신산단 광양세풍산단	지역 사회 연계	전라남도 지역상공회의소 기초의회 포스코협력사협의회
	<ul style="list-style-type: none"> · 국가, 민간, 해외 연구소 · 공동연구 및 공동사업 운영 · 공동 특허 출원·등록 · 캠퍼스와 연구소 자원 공유 · 연구원 강의 초빙 활성화 · 산업체 및 지역기관 공동 컨설팅 		<ul style="list-style-type: none"> · (광주·전남)미래차·첨단소재 밸류체인 합류 · (광양·여수)첨단소재 밸류체인 합류 R&D, HRD 등 · 기업지원서비스(경영·기술 지원, 재교육) · 맞춤형 교육(주문식교육과정, 조기취업형 계약학과, 현장실습 학기제, CEO 교수진 등) 		<ul style="list-style-type: none"> · 지역발전방안 및 정책 공동연구 · 지역사회 문제 발굴, 해결 · 부처별 연계 산업인력 양성 모델 개발 · 순천형 일자리 창출 모형 운영(창업, 창직) · 지역 정주시설 공동 운영



고교 연계	일반고 고교학점제 참여, 지역비전 연계 진로개발 지원 특성하고 마이스터고 고교학점제 참여, 선행학습인정 체계 구축 순천형 아우소빌딩 지원(고교-대학-산업체 연계)	해외 연계	일본/중국 특화분야 공동학위 운영, 현지 실습·취업 지원 동남아 해외 캠퍼스 설립, 현지 우수학생 유치 우수 졸업생 국내 취업 및 진학 시스템 운영
-------	--	-------	--

▶▶▶ GLOCAL SCNU 과감한 대도약 지속가능한 혁신추진체계 운영

글로벌 대학운영위원회 30인 구성

(내부위원 5인, 학생대표 2인, 내외부직원 3인, 외부위원 20인)

기업CEO형 총장

▶ 광역, 기초단체 대표(5인)

- 전라남도, 경기도
- 순천시, 광양시, 여주시

▶ 대학 대표(5인)

- 국립대, 도립대, 전문대
- 해외대학, 해외기관

내부

- ▶ 교학부총장
- ▶ 대외협력부총장
- ▶ 글로벌부총장
- ▶ 평생교육부총장

학생대표

외부

- ▶ 그린스마트팜 캠퍼스 단장
- ▶ 애니메이션·문화콘텐츠 캠퍼스 단장
- ▶ 우주항공·첨단소재 캠퍼스 단장

▶ 산업계 대표(5인)

- 상공회의소, 기업
- 연구소, 산업단지
- 애니메이션 기업 대표

▶ 평생교육 대표(5인)

- 전라남도교육청, 중·고교
- 국내외 협회
- 고용부, 평생교육기관

발전기금 대학발전자금유치단 운영재원

구분	거버넌스 혁신	조직 운영 혁신	교원 인사 혁신	교육 혁신
저해요소	대학 운영의 경직성	융합·특화 교육 운영의 한계	교원 운영의 한계 및 폐쇄적 학과 체제	공급자(교원) 중심의 교육 운영
극복방안	- 글로벌 대학운영위원회의 구성 - 국내외 지·산·학 전문가 참여 확대	- 3대 특화 체제 운영을 위한 단과대학 폐지 - 전문 분야별 책임 부총장제 도입	- JA 교원 채용 - 탄력적 교원 TO 제도 도입	- 수요자(학생) 중심모집 단위 광역화 및 특성화 - 지역 대학 연계 맞춤형 공동 교육

① 국립·도립대, 전문대 연계 지원

Glocal Innovation Lab & On-Off Line Connect Platform

- 1) 교내의 연구 및 교육전문가를 부총장으로 선임
- 2) 전라남도 국립·도립 대학과 연계
- 3) 순천·여수지역 국립순천대학·전문대학 연계운영

② 지산학 캠퍼스 추진 체제 운영 지원

Glocal Innovation Lab & On-Off Line Connect Platform

- 1) 혁신 대기업·중견기업 대표 등을 대외협력 부총장 선임
- 2) 32개의 특화지구에 지산학 캠퍼스 구축
- 3) 캠퍼스별 단장(기업대표) 및 연구센터장, 교육센터장 선임
- 4) 플랫폼 연계 및 교육, 연구, 창업 공유 캠퍼스 (기업 및 상공회의소 입주)

대학 연합 및 운영체제 지원

- 국립·도립대, 전문대 연계 지원**
 - 전남 대표 국립대학으로서의 특화 분야 허브
 - 캠퍼스 연계 후 특화분야별 융합 캠퍼스 구축
 - 교양중심과정트랙
 - (전문)학사-석사-박사과정 연계
 - 전문학사 전공중심과정트랙
 - 졸업 및 편입
 - 교육시스템 통합(교양대학-기술대학-연구대학의 체계 일원화)
- 지산학 캠퍼스 추진 체제 운영 지원**
 - 3단장 6센터장 체제 운영 지원
 - 교육-연구-기술개발을 수행할 수 있는 지산학 특화캠퍼스 운영
 - 기업CEO와 지역 및 민간기업 연구소장을 캠퍼스단장으로 임명
 - R&D센터장, 기술교육센터장 파견

③ 글로벌 정주체제구축 지원

Glocal Innovation Lab & On-Off Line Connect Platform

- 1) 해외 또는 국내 대학의 석학을 부총장으로 선임
- 2) 다국적 해외대학 프로그램 운영
- 3) 대학 글로벌캠퍼스 기숙사 → 가족정주형 기숙사 → 농가 리모델링하우스 제공

④ 평생 및 재직자 교육벨트구축 지원

• 대학부재지역: 광양, 진도, 해남, 강진, 장흥, 보성, 화순, 구례, 고흥

Glocal Innovation Lab & On-Off Line Connect Platform

- 1) 교내 외의 평생교육관련 기관장을 부총장으로 선임
- 2) 대학 부재지역, 인구감소지역을 중심으로 평생교육(DX 교육 등 실시)
- 3) 산단, 지산학 캠퍼스 기반 재직자 및 성인 학습자 교육

정주 및 교육벨트 구축지원

- 글로벌 정주체제구축 지원**
 - 중국, 일본, 동남아시아 지역 중심의 교류체계를 중앙아시아, 남아시아, 동남아시아 체계로 확대하여 글로벌 대학 체제 구축
 - 해외대학과 특화된 3개 분야 유관 캠퍼스 공동구축
 - 한국 정주를 위한 한국어 교육, 한국 문화교육 등 병행 → 순천, 광양, 여수를 시작으로 전남지역 정주유도
 - 학내 글로벌 기숙사 확대 → 가족정주형 기숙사제공 → 지자체 협업을 통해 농가 리모델링 하우스 및 시설 제공
 - 해외대학과 학점교류 및 공동학위
- 평생 및 재직자 교육벨트구축 지원**
 - 대학이 없는 지역에 평생교육센터, 학점은행제 운영
 - 국립순천대 입학과 연계
 - 기업과 산업단지, 테크노파크가 위치한 지역에 재직자교육, 성인 학습자 위탁교육을 통한 평생교육의 순환고리 확보

기업 CEO형 총장

▶▶▶ GLOCAL SCNU 성과의 투명한 공개

IR기반 자율성과관리시스템 구축 및 지역사회 파급효과 분석

IR기반 자율성과관리 체계도

**총장, 글로벌대학위원회
사업 계획 및 목표 설정**

- ▶ 글로벌대학 30 비전 및 성과 목표 설정
- ▶ IR기반 성과 및 영향력 방향 설정
- ▶ 성과달성에 따른 예산 배분

**사업추진부서
사업 수행**

- ▶ 사업 세부실행 계획 수립 및 운영
- ▶ 성과목표에 따른 수행 및 관리

IR기반 자율성과관리 시스템

**사업추진부서/IR센터
성과 환류 및 결과공개**

- ▶ 사업계획 조정 및 실행 계획 재수립
- ▶ 사업 성과 활용 및 확산 활동을 위한 성과 공개

**자체평가위원회/IR센터
성과평가 및 분석**

- ▶ 성과목표 달성 측정 및 평가
- ▶ 지역산업 및 사회협력 기여도 분석

IR 성과관리 시스템 구축

※ 근거: 대학알리미 정보공시자료

IR기반 성과관리 시스템

성과 관리

- ▶ 데이터 기반의 성과관리를 위한 IR시스템 구축 후 전남 및 시·군·구에 공개
- ▶ 투명한 성과관리를 위한 거버넌스 기반 자체 평가위원회 체계 구축
- ▶ 주기적(연 단위) 분석 및 보고서를 작성하여 홈페이지에 공개

지역 기여도 / 영향력 분석

- ▶ 계량적 지표를 활용하여 국립순천대의 기여도/영향력 분석
- ▶ 지역경제 : 전남, 순천시, 광양시, 여수시 등
- ▶ 지역사회 개발 : 전남 내 고용정보 등
- ▶ Qs-SDG : 학교 영향력 파악

▶▶▶ 발전자금 확보 및 운영, 지역기여도/영향력 관리

발전자금 유치를 통해 성장동력 확보 / 지속적인 혁신을 위한 운영성과 및 지역기여도 관리

기업 500억

국가사업 1,700억

등문/자체사업 300억

지역사회 500억

200억

1,000억

1,500억

2,000억

3,000억

**2023 ~ 2027, 5년간
3천억 유치 및 투자**

지표명	기준값	연차별 기대값					
		1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도	
운영 성과	해외기관 MOU(건)	-	20	30	30	50	50
	특화분야 지역기업취업률(%)	59.2	60	65	70	75	80
	지역기업연계 수(건)	100	100	200	300	400	500
	특화분야 재학생 창업률(%)	-	10	20	30	40	50
지역 기여도	졸업생 전남지역 정주율(%)	48	50	55	60	70	80
	아시아QS 순위	-	300	200	150	100	50
	전남 GRDP(조원)	79	80	81	85	90	100
	전남 고용률(%)	64.2	66	69	72	75	80

자율성과관리 계획

- ▶ 글로벌대학 30의 성과를 운영성과와 지역산업 및 영향력으로 구분하여 자율지표 선정
- ▶ 대학 혁신의 실행력을 높이고 지역사회와 산업의 연계 및 협력을 통한 성과 중심으로 관리
- ▶ 대학차원을 넘어 지역 및 글로벌 차원의 성과를 목표로 계획

☑ 특화분야 세계 10위권 도약! ※ 근거: 대학알리미 정보공시자료, e-나라지표 등

▶▶▶ 2028년 GLOCAL SCNU

지역산업 및 사회 협력 결과에 따른 지역기여도 및 영향력 분석

2023년 대학내 학습자수 7,500명

2027년 국내외 학습자수 15,000명

GLOCAL SUNCHON VISION 2028

3개 분야 재학생(6,000명)

재학생 비율(%)

분야	비율(%)
그린 스마트팜	40
애니메이션·문화콘텐츠	20
우주항공·첨단소재	20
의약, 사범대 계열 등 일부학과(제외)	20

프로그램

- 초·중·고 연계교육 1,000명
- 재직자/성인학습자 2,500명
- 외국인학습자(단기) 2,000명
- 해외학습자 1,000명
- 해외유학생 1,000명

캠퍼스 특화

- 2023~4 특화캠퍼스 학내구축: R&D스쿨, 코스모스스쿨, 스마트팜스쿨, 창업스쿨, 애니메이션스쿨, 평생교육스쿨
- 2025~6 메타버스 및 연계 캠퍼스: 분야별 해외 및 국내대학 프로그램 개설 해외대학/전문대 연계
- 2027 특화캠퍼스 외부구축: 그린스마트팜 캠퍼스, 애니메이션·문화콘텐츠 캠퍼스, 우주항공·첨단소재캠퍼스

글로벌 미래연구자 육성

아시아 QS 50위 (연구자800명)
글로벌 강소지역기업 연계 (500개)

강소지역기업 인재교육

특화분야 학과 80%
듀얼시스템 참여율 50%

학생맞춤형 인재경력개발

전공분야 진출 80%
재학생 창업 50%

전라남도 정주형 파트너십

내국인 지역정주 80%
외국인 지역정주 50%